



Plan Stratégique d'une SEM régionale

Contexte

L'AREA est l'outil majeur du Conseil Régional PACA pour la réalisation du programme de construction, de réhabilitation et d'entretien des 160 lycées. Elle réalise également des études et des constructions d'équipements régionaux ainsi que des opérations d'aménagement.

En 2013, le modèle économique de la société était perturbé par trois facteurs importants :

- la fin de la construction des grands équipements régionaux ;
- l'internalisation au sein des services du Conseil Régional des prestations d'entretien des établissements ;
- la diminution du budget des investissements du Conseil Régional.

Mission

La démarche méthodologique du Plan Stratégique s'est appuyée sur :

- l'approche du contexte juridique et financière de l'AREA ;
- la capacité de la société à conduire le changement ;
- l'approche prospective des besoins des territoires et des collectivités locales de la région.

Quatre scénarios de développement à moyen terme ont été proposés :

- le développement de nouveaux projets et de nouvelles thématiques ;
- l'évolution du statut de SPLA vers une SPL ;
- un nouveau positionnement sur les compétences de réhabilitation énergétiques ;
- la création d'une SEM Energie au côté de la SPL.

Maîtrise d'ouvrage : Conseil Régional PACA

2013 - 2014

Antoine REVIRON responsable de la mission réalisée dans le cadre de la Scet avec la participation de consultants juridique et financier.



ANTOINE REVIRON